

Sprawozdanie z wykonania planu działalności Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy za rok 2020.

1. Zapewnienie ciągłej obsługi medycznej oraz odpowiednich warunków realizacji świadczeń.

W roku 2020 świadczone usługi zdrowotne z zakresie objętym umowami z NFZ, z wyłączeniem świadczeń Poradni Neurochirurgicznej oraz Poradni Reumatologicznej z powodu braku personelu lekarskiego. Od dnia 13.03.2020r. ogłoszono na obszarze RP stan zagrożenia epidemiologicznego w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2 (Dz.U.2020.433), a następnie w dniu 20.03.2020r. Minister Zdrowia wydał rozporządzenie w sprawie ogłoszenia na obszarze RP stanu epidemii. Wymusiło to reorganizację świadczenia usług zdrowotnych oraz zmniejszenie liczby pacjentów. Decyzjami Wojewody Łódzkiego (tabela w załączeniu) wydzielono łóżka izolacyjne, a następnie Oddział Wewnętrzny II został przekształcony w oddział „obserwacyjno – zakaźny” z 21 łóżkami dla pacjentów z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2. Zarządzeniem Dyrektora ZOZ w Łęczycy Nr 57/2020/QZ z dnia 19.10.2020r., w związku z trudną sytuacją epidemiczną, wstrzymano planowe przyjęcia pacjentów do oddziałów szpitalnych oraz ograniczono działalność oddziałów szpitalnych do hospitalizacji pacjentów w przypadkach pilnych, wymagających interwencji medycznych. Zarządzenie obowiązywało od 20.10.2020r.

Świadczenia zdrowotne zostały rozszerzone o wykonywanie testów- badań na obecność koronawirusa, poprzez wyodrębnienie w ramach struktury SOR mobilnego obszaru punktu pobrań drive-thru (Zarządzenie Nr 56/2020/QZ).

W związku z rozprzestrzenianiem się zakażeń koronawirusem na terenie całego kraju oraz w celu minimalizacji ryzyka transmisji infekcji COVID-19 od dnia 29.10.2020r. zawieszono w naszym szpitalu udzielanie świadczeń zdrowotnych w Oddziale Laryngologicznym do odwołania (Zarządzenie 63/2020/QZ). Ostatecznie zarządzeniem Nr 75/2020/QZ Dyrektora ZOZ w Łęczycy uregulowano kwestię organizacji oddziałów szpitalnych ze szczególnym uwzględnieniem rozmieszczenia łóżek izolacyjnych dla pacjentów z podejrzeniem zakażenia SARS-CoV-2 oraz podziału personelu medycznego.

2. Termomodernizacja budynków gospodarczych.

Całkowity koszt zadania pn. „Termomodernizacja budynków i źródła ciepła w ZOZ w Łęczycy” wyniósł 1.312.636 zł. Dofinansowanie w formie dotacji z NFOŚiGW wyniosło 906.048 zł oraz 100.672 zł w formie pożyczki ze splatą w okresie 10 lat, co daje łączną kwotę 1.006.720 zł.

Investycja termomodernizacji umożliwi oszczędzanie zużycia ciepła w wysokości około 2160 GJ rocznie, co pozwoli zaoszczędzić około 180 tys. zł rocznie, a dodatkowo umożliwi pozyskanie kilkuset metrów kw. dodatkowej powierzchni użytkowej do zagospodarowania na cele administracyjne, gospodarcze lub zaplecze techniczne.

Prace budowlane rozpoczęto w miesiącu lipcu 2020r.

3. Bieżące monitorowanie sytuacji finansowej szpitala oraz wdrażanie działań mających na celu dostosowanie do planu naprawczego.

Zadanie realizowane jest na bieżąco w ograniczonych warunkach w stanie epidemii z zachowaniem dyscypliny finansowej.

Informacje finansowe są przekazywane na żądanie podmiotowi tworzącemu oraz w formie sprawozdań i raportów przekazywanych i omawianych na posiedzeniu Rady Społecznej ZOZ w Łęczycy. W roku 2020 odbyło się 5 posiedzeń Rady: 11 marca, 27 maja, 5 sierpnia, 28 września oraz 10 grudnia.

4. **Stosowanie się do procedur i wytycznych objętych certyfikatem ISO 9001:2015..**
Zadanie jest realizowane w sposób ciągły. Na bieżąco weryfikowane i sporządzane są procedury postępowania. Personel komórek organizacyjnych zobowiązany jest do przestrzegania wszystkich przyjętych i obowiązujących procedur.
5. **Przygotowanie i budowa nowej strony internetowej ZOZ-u.**
Zadanie nie zostało zrealizowane, zostało przeniesione na rok 2021 z uwagi na możliwość pozyskania na ten cel środków finansowych z programów rządowych. Obecna strona ZOZ- jest aktualizowana na bieżąco.
6. **Dostosowanie struktury organizacyjnej do uchwał Rady Powiatu Łęczyckiego oraz Rady Społecznej ZOZ w Łęczycy (dopisanie nowych komórek organizacyjnych: Sekcji Controllingu i Analiz, Pracowni Diagnostyki Kardiologicznej, Dietetyka).**
Zadanie zostało zrealizowane. Uchwałą RPŁ Nr XIX/101/20 z dnia 03.03.2020r. dopisano do Statutu ZOZ-u ww. komórki organizacyjne. Zarządzeniem Dyrektora Nr 1/2020/QZ z dnia 22.01.2020r. oraz Nr 29/2020/QZ z dnia 30.03.2020r. powyższe zmiany zostały uwzględnione w Regulaminie Organizacyjnym ZOZ-u.
7. **Remont Oddziału Laryngologicznego.**
Zadanie nie zostało zrealizowane z uwagi na stan epidemii.
8. **Wdrożenie nowych procedur JGP w Oddziale Ginekologiczno – Położniczym (m.in. plastyka krocza, małoinwazyjna metoda usunięcia macicy).**
Zadanie zrealizowane jest od miesiąca stycznia 2020r. Zabiegi wykonuje się celem szerszego i kompleksowego dostępu do świadczeń medycznych dla pacjentek oddziału.
9. **Ogłoszenie konkursu ofert na świadczenia zdrowotne.**
Zadanie nie zostało zrealizowane z uwagi na ogłoszony stan epidemii związany z zakażeniem wirusem SARS-CoV-2 oraz stanem podwyższonej gotowości podmiotów leczniczych. Termin ogłoszenia konkursów ofert na świadczenia zdrowotne został przesunięty na rok 2021. Dotychczasowe umowy zostały przedłużone na podstawie zawartych w umowie zapisów.
10. **Zatrudnienie lekarzy specjalistów do świadczenia usług w poradniach specjalistycznych.**
Zatrudniono lekarza specjalistę kardiologii w Poradni Kardiologicznej. Nie udało się pozyskać lekarzy do Poradni Reumatologicznej oraz Poradni Neurochirurgicznej.
11. **Opracowanie procedur postępowania na wypadek przyjęcia pacjenta z podejrzeniem zakażenia koronawirusem. Wydzielenie i dostosowanie pomieszczeń dla pacjentów z podejrzeniem zakażenia koronawirusem. Powołanie doraźnego Komitetu ds. zapobiegania i przeciwdziałania zakażeniom wirusem SARS-CoV-2. Monitorowanie bieżącej informacji nt. działań podejmowanych w sprawie postępowania w czasie epidemii.**
Zarządzeniem 21/2020/QZ z dnia 05.03.2020r. powołano w ZOZ w Łęczycy Komitet ds. zapobiegania i przeciwdziałania zakażeniom wirusem SARS-CoV-2.
Przygotowano pomieszczenia szpitalne dla pacjentów z podejrzeniem zakażenia koronawirusem, zgodnie z wytycznymi PSSE oraz innymi obowiązującymi instrukcjami dot. chorób zakaźnych. Przygotowano pomieszczenia i służy bezpieczeństwa dla personelu medycznego.

Na bieżąco monitoruje się aktualną sytuację epidemiczną, wykonywane są niezwłocznie decyzje Wojewody Łódzkiego w powyższym zakresie oraz podejmowane są działania na rzecz zapobiegania zakażeniom wirusem SARS-CoV-2.

Opracowano procedurę systemu zarządzania jakością QP-4/E obowiązującą od dnia 25.02.2020r. pn. "Postępowanie w przypadku podejrzenia lub zachorowania na COVID-19 spowodowane koronawirusem SARS-CoV-2." Procedura została opracowana przez pielęgniarkę Epidemiologiczną oraz p.o. Ordynatora Oddziału Wewnętrzny II, celem zapobiegania rozprzestrzenianiu się zakażeń w warunkach szpitalnych pomiędzy osobą zakażoną, a osobami wrażliwymi na zakażenia (pacjentami i personelem) poprzez odizolowanie źródła infekcji.

12. Obsadzenie stanowiska Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa i Rehabilitacji.

Od dnia 12.03.2020r. funkcję Z-cy Dyrektora pełni lek. Łukasz Michalak.

Łęczyca, 15 stycznia 2021r.